APP.THINK | DELO
Не угадывай — готовься

Презентация: где разместить производство нового смартфона — разбор Вашего выступления

Вы — приглашённый консультант генерального директора, «Ланкора» · слушали: Елена Волынцева, генеральный директор «Ланкоры»; Андрей Пестов, производственный директор «Ланкоры»

Выступление — [redacted] · Вопросов — 7, вопросы закончились

Условия прохождения

Формат: текстом

Как строго спрашивают: 3 из 5 — деловые

Перерывов не было

Формат и перерывы на оценку не влияют.

Баллы по компетенциям

Компетенция	Балл	Уровень
Анализ и решение проблем	4 из 5	выше среднего
Определяет направление и приоритеты	3 из 5	средний
Умение вовлекать и вдохновлять	4 из 5	выше среднего

Ваша рекомендация — [redacted]

Сильнее всего у Вас получились сроки и защита решения: Вы начали с вывода, посчитали готовность обеих площадок к [redacted]

Что получилось и что усилить

Что получилось

- Вы посчитали готовность обеих площадок и сопоставили её с [redacted] Ваши слова в ответе на вопрос 3: «Значит, [redacted]».
- Вы с первой строки назвали рекомендацию, а в конце от первого лица попросили совет принять решение и указали, что именно утвердить: [redacted] Ваши слова на слайде 7: «Прошу совет поддержать [redacted]».
- На вопросы Вы отвечали по существу с первой фразы и с цифрами. Когда Елена Волынцева [redacted] Ваши слова в ответе на вопрос 4: «Честно: в документах [redacted]».

Образец разбора APP.THINK | DELO · тестовое прохождение, не реальный человек · чёрные полосы — гриф · app.thinkdelo.ru

Что усилить

- Итог за пять лет и разница первого года вышли с ошибкой. По Вашим же годовым суммам, около [redacted] Ваши слова на слайде 3: «У [redacted]».
- [redacted] Ваши слова на слайде 5: «Для роста понадобится [redacted]».
- На слайде с рекомендацией [redacted] Ваши слова на слайде 1: «Удобно людям: [redacted]».

Три совета

- Сверьте итог за пять лет с годовыми суммами каждой площадки и назовите год, на котором [redacted]
- К[redacted]
- На слайдах пишите короткие тезисы с цифрой и выносите вывод в заголовок, а [redacted]

Компетенции подробно

Статус: есть, частично, нет или нет материала. Время — от начала выступления.

Анализ и решение проблем — 4 из 5, выше среднего

Вы верно посчитали готовность обеих площадок: [redacted]

Ключевые факты и выводы — есть

- + «Даже с доплатой [redacted]» (на слайде 4) Вы верно сопоставили готовность [redacted]

Расчёты верны и с базой — частично

- + «Годовые затраты я[redacted]» (на слайде 2) Вы назвали все статьи годовых затрат, и суммы около [redacted]
- − «У[redacted]» (на слайде 3) Пятилетний итог не сходится с Вашими же годовыми суммами: по ним [redacted]

Видит связи и последствия — есть

- + «Значит,[redacted]» (в ответе на вопрос 3) Вы связали [redacted]

Риски своего решения и меры — частично

Образец разбора APP.THINK | DELO · тестовое прохождение, не реальный человек · чёрные полосы — гриф · app.thinkdelo.ru

- − «Для роста понадобится[redacted]» (на слайде 5) [redacted]
- + «Это прямые ежегодные[redacted]» (в ответе на вопрос 5) Вы назвали недостающие данные и то, как они изменят сравнение, и предложили свести их с финансовой службой до [redacted]

Отделяет факты от мнений — есть

- + «План[redacted]» (в ответе на вопрос 2) Вы отделили [redacted]

Отстаивает решение фактами — есть

- + «Первое: эти[redacted]» (в ответе на вопрос 3) На сомнение Елены Волынцевой о пяти годах Вы взвесили довод в пользу [redacted]

Определяет направление и приоритеты — 3 из 5, средний

Вы выбрали [redacted]

Чёткое решение по балансу — есть

- + «Минус я тоже[redacted]» (на слайде 1) Вместе с выбором [redacted]
- + «В сумме[redacted]» (на слайде 3) Вы кладёте на весы [redacted]

Оба горизонта с приоритетами — частично

- − «Для роста понадобится[redacted]» (на слайде 5) Долгий горизонт назван, но решение о росте отложено без показателя и даты, к которой его принять.

Видит все стороны выбора — есть

Отделяет главное от второстепенного — нет

- − «Удобно людям:[redacted]» (на слайде 1) [redacted]

Цель запуска и мера успеха — частично

- + «[redacted]» (на слайде 6) Успех запуска задан показателем выпуска и датой старта.
- − Без цитаты: возможность была, а слов не было. Ни в выступлении, ни в ответах не прозвучало, по каким показателям через год будет видно, что выбор [redacted]

План по шагам — частично

- + «[redacted]» (на слайде 6) Шаги до запуска разложены по месяцам, и с первым действием сразу после решения.
- − «Поддержать дальнейшую проработку[redacted]» (на слайде 7) На горизонте двух–пяти лет нет ни одного шага со сроком — только намерение проработать рост.

Умение вовлекать и вдохновлять — 4 из 5, выше среднего

Вы сразу назвали рекомендацию — [redacted]

Образец разбора APP.THINK | DELO · тестовое прохождение, не реальный человек · чёрные полосы — гриф · app.thinkdelo.ru

[redacted]

Ясно и по порядку — частично

- + «Начну с вывода:[redacted]» (на слайде 1) Вы с первой фразы назвали рекомендацию, и дальше её поддерживают доводы, риски, план и просьба.
- − «Даже с доплатой[redacted]» (на слайде 4) Пункты на этом и ещё трёх слайдах написаны длинными предложениями, поэтому слайды перегружены текстом и их трудно читать.
- − «Это я говорил[redacted]» (на слайде 4) В разделе о сроках Вы снова вернулись к деньгам первого года, и мысль о сроках прервалась повтором.

Под уровень слушателей — есть

Убеждает и просит решения — есть

- + «Прошу совет поддержать[redacted]» (на слайде 7) Вы прямо и от первого лица попросили совет принять решение, а на слайде назвали, что утвердить: [redacted]
- + «В[redacted]» (на слайде 6) Вы показали, почему решать нужно сейчас, и назвали первый шаг со сроком сразу после решения совета.

Обращается к задачам слушателей — частично

- + «мы выходим на[redacted]» (на слайде 7) Вы сказали, что решение даёт компании, и опёрлись на [redacted]
- − Без цитаты: возможность была, а слов не было. В выступлении не прозвучало, что потребуется от службы Андрея Пестова: это появилось только в ответе на последний вопрос. Нигде не сказано и о том, как объяснить выбор проектной группе, где мнения разошлись.

Укладка во время — нет материала (по измерениям программы)

Твёрдо и ясно отвечает — есть

- + «Честно: в документах[redacted]» (в ответе на вопрос 4) Когда Елена Волынцева [redacted]

Темы

Тема	Где прозвучала	Пояснение
Срок запуска к 1 сентября	в выступлении	[redacted] Ваши слова на слайде 4: «Даже с доплатой [redacted]».
Затраты на старте, в год и за пять лет	в выступлении	[redacted] Ваши слова на слайде 4: «[redacted]».
[redacted]	в выступлении	[redacted] Ваши слова на слайде 5: «[redacted]».
[redacted]	в выступлении	[redacted] Ваши слова на слайде 1: «Меньше денег в [redacted]».

Образец разбора APP.THINK | DELO · тестовое прохождение, не реальный человек · чёрные полосы — гриф · app.thinkdelo.ru

Тема	Где прозвучала	Пояснение
[redacted]	в выступлении	[redacted] Ваши слова на слайде 1: «[redacted]».
[redacted]	только в ответах	[redacted] Ваши слова в ответе на вопрос 1: «В [redacted]».

Цифры

Вы назвали	Где	В документах	Итог
[redacted]	на слайде 2	[redacted]	верно
[redacted]	на слайде 2	[redacted]	верно
[redacted]	на слайде 2	[redacted]	верно
[redacted]	на слайде 2	[redacted]	верно
[redacted]	на слайде 2	[redacted]	верно
[redacted]	на слайде 2	[redacted]	верно
[redacted]	на слайде 2	[redacted]	верно
[redacted]	на слайде 2	[redacted]	верно
[redacted]	на слайде 2	[redacted]	верно
[redacted]	на слайде 3	[redacted]	верно
[redacted]	на слайде 3	—	нет в таблице
[redacted]	на слайде 3	[redacted]	с ошибкой
[redacted]	на слайде 3	[redacted]	с ошибкой
[redacted]	на слайде 3	[redacted]	с ошибкой
[redacted]	на слайде 3	[redacted]	с ошибкой
[redacted]	на слайде 2	[redacted]	верно
[redacted]	на слайде 2	[redacted]	верно

ОБРАЗЕЦ

Вы назвали	Где	В документах	Итог
[redacted]	на слайде 3	[redacted]	верно
[redacted]	в ответе на вопрос 2	[redacted]	верно
[redacted]	в ответе на вопрос 3	[redacted]	с ошибкой
[redacted]	в ответе на вопрос 4	—	нет в таблице
[redacted]	в ответе на вопрос 7	—	нет в таблице

Подача в числах

Показатель	Значение
Слайдов	7 (ориентир 6–10)
Формы на слайдах	Ключевые цифры, Сравнение вариантов
Слайды с пунктами длиннее 40 слов	слайд 1, слайд 4, слайд 5, слайд 6
Ответы с цифрой или сроком	8 из 8
Средняя длина ответа текстом	178 слов (ориентир 40–180)
Разных чисел названо	50

Вопросы и Ваши ответы

Вопрос 1 · Андрей Пестов: Вы сказали — «Для набора персонала это тоже[redacted]

- Вы (текстом): Если коротко, кроме денег и[redacted]

Вопрос 2 · Андрей Пестов: У вас на слайде — «Для роста понадобится[redacted]

- Вы (текстом): Прямо скажу: сам[redacted]

ОБРАЗЕЦ

Вопрос 3 · Елена Волынцева: В выступлении вы сказали — «У

- Вы (текстом): Да, по моему грубому расчёту

Вопрос 4 · Елена Волынцева: Принято. У вас на слайде — «Одобрить

- Вы (текстом): Честно: в документах есть только

Вопрос 5 · Андрей Пестов: Принято. В выступлении вы сказали — «итог за

- Вы (текстом): Первыми запросил бы четыре блока

Образец разбора APP.THINK | DELO · тестовое прохождение, не реальный человек · чёрные полосы — гриф · app.thinkdelo.ru

Вопрос 6 · Елена Волынцева: Принято. В выступлении вы сказали — «Прошу совет

- Вы (текстом): Самый большой риск — срок

Вопрос 7 · Андрей Пестов: Понятно. Вы сказали — «сразу после решения совета,

- Вы (текстом): Отсчитываю от

Образец разбора APP.THINK | DELO · тестовое прохождение, не реальный человек · чёрные полосы — гриф · app.thinkdelo.ru

Ваши слайды

Слайд 1 · Слайд с пунктами: Рекомендация: площадка

- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]

Слайд 2 · Ключевые цифры: Ключевые цифры

- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]

Слайд 3 · Сравнение вариантов: Сравнение вариантов

- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]

Слайд 4 · Слайд с пунктами: Почему сроки решают выбор

- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]

Слайд 5 · Слайд с пунктами:

- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]

Образец разбора APP.THINK | DELO · тестовое прохождение, не реальный человек · чёрные полосы — гриф · app.thinkdelo.ru

- [redacted]

Слайд 6 · Слайд с пунктами: Как запускаем производство

- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]

Слайд 7 · Слайд с пунктами: Что нужно от совета директоров

- [redacted]
- [redacted]
- [redacted]

Разбор подготовлен языковой моделью по методике упражнения, баллы посчитаны программой, каждая цитата сверена с Вашими словами. Запись голоса для оценки никто не слушает. Отчёт не пересчитывается.

ОБРАЗЕЦ